

# 目次

第一章 緒論 .....	1
第一節 研究動機與目的 .....	2
第二節 研究待答問題 .....	5
第三節 重要名詞釋義 .....	6
第四節 研究方法與步驟 .....	8
第五節 研究範圍與研究限制 .....	11
第二章 文獻探討 .....	13
第一節 理想師傅校長特質的理論與研究 .....	13
第二節 策略領導能力的理念與理論基礎 .....	37
第三節 理想師傅校長特質與策略領導能力之關係探討 .....	58
第三章 研究設計與實施 .....	67
第一節 研究架構 .....	67
第二節 研究對象 .....	69
第三節 研究工具 .....	72
第四節 實施程序 .....	92
第五節 資料處理 .....	95
第四章 研究結果與討論 .....	97
第一節 國民小學校長理想師傅校長特質與校長策略領導能力之 內涵與現況 .....	97
第二節 不同背景變項在理想師傅校長特質與校長策略領導能力 之差異情形 .....	106
第三節 國民小學校長對理想師傅校長特質不同程度看法在校長 策略領導能力之差異分析 .....	126
第四節 理想師傅校長特質與校長策略領導能力之相關分析 .....	131
第五節 理想師傅校長特質對校長策略領導能力影響之分析 .....	134
第六節 理想師傅校長特質與校長策略領導能力焦點團體座談結果 分析 .....	143
第七節 理想師傅校長特質與校長策略領導能力專家訪談結果分析 .....	154
第八節 綜合討論 .....	161

第五章 結論與建議 .....	173
第一節 結論 .....	173
第二節 建議 .....	180
參考書目 .....	185
附錄 .....	193
附錄一 專家效度調查問卷 .....	193
附錄二 專家效度審查意見整理 .....	197
附錄三 預試問卷 .....	201
附錄四 正式問卷 .....	205
附錄五 焦點座談大綱（一） .....	209
附錄六 焦點座談大綱（二） .....	212
附錄七 專家訪談大綱 .....	217
附錄八 正式問卷樣本基本資料分析表 .....	221

# 表次

表 2-1	理想師傅校長特質與領導者特質對照表 .....	60
表 3-1	預試問卷回收情形統計表 .....	69
表 3-2	預試問卷調查樣本之基本資料摘要表 .....	70
表 3-3	正式問卷學校數及問卷數摘要表 .....	71
表 3-4	國民小學師傅校長特質檢核表內容（初稿） .....	73
表 3-5	國民小學理想師傅校長特質檢核表預試問卷因素分析 摘要表 .....	76
表 3-6	國民小學師傅校長特質檢核表預試問卷之信度分析摘要表 .....	77
表 3-7	國民小學師傅校長特質檢核表預試問卷各因素內在相關 .....	77
表 3-8	審查專家效度問卷之專家名單 .....	80
表 3-9	國民小學校長策略領導能力調查問卷各因素及其內容 .....	81
表 3-10	國民小學校長策略領導能力調查問卷之專家內容效度分析 .....	83
表 3-11	國民小學校長策略領導能力調查問卷各題之決斷值及 各題與調查問卷總分之相關分析摘要表 .....	87
表 3-12	國民小學校長策略領導能力調查問卷預試問卷之因素 分析摘要表 .....	89
表 3-13	國民小學校長策略領導能力預試問卷之信度分析摘要表 .....	90
表 3-14	國民小學校長策略領導能力調查問卷各因素內在相關 .....	91
表 4-1	師傅校長特質檢核表之平均數、標準差摘要表 .....	98
表 4-2	國民小學師傅校長特質檢核表次數分配百分比 .....	99
表 4-3	理想師傅校長特質各向度之次數、次數百分比、平均 數摘要表 .....	100
表 4-4	理想師傅校長特質分向度各題之次數、平均數、與排 序摘要表 .....	102
表 4-5	校長策略領導能力總問卷之平均數、標準差摘要表 .....	103
表 4-6	校長策略領導能力各向度之平均數、標準差摘要表 .....	103
表 4-7	校長策略領導能力各題之平均數、標準差與排序摘要表 .....	105
表 4-8	性別在理想師傅校長特質與校長策略領導能力總調查 問卷及其分向度差異之t考驗 .....	107

表 4-9	年齡在師傅校長特質檢核表及其分向度差異之變異數分析.....	109
表 4-10	年齡在校長策略領導能力總調查問卷及其分向度差異之變異數分析.....	110
表 4-11	最高學歷在師傅校長特質檢核表及其分向度差異之變異數分析.....	112
表 4-12	最高學歷在校長策略領導能力總調查問卷及其分向度差異之變異數分析.....	113
表 4-13	校長年資在師傅校長特質檢核表及其分向度差異之變異數分析.....	115
表 4-14	校長年資在校長策略領導能力總調查問卷及其分向度差異之變異數分析.....	116
表 4-15	學校規模在理想師傅校長特質檢核表及其分向度差異之變異數分析.....	118
表 4-16	學校規模在校長策略領導能力總調查問卷及其分向度差異之變異數分析.....	119
表 4-17	受訓地點在師傅校長特質檢核表及其分向度差異之變異數分析.....	121
表 4-18	受訓地點在校長策略領導能力總調查問卷及其分向度差異之變異數分析.....	122
表 4-19	學校區域在理想師傅校長特質檢核表及其分向度差異之變異數分析.....	124
表 4-20	學校區域在校長策略領導能力總調查問卷及其分向度差異之變異數分析.....	125
表 4-21	不同程度之整體理想師傅校長特質及其分向度在整體策略領導能力差異之平均數、標準差摘要表.....	127
表 4-22	不同程度之整體理想師傅校長特質及其分向度在整體策略領導能力差異之變異數分析.....	128
表 4-23	不同程度之整體理想師傅校長特質在校長策略領導能力分向度差異之平均數、標準差摘要表.....	129
表 4-24	不同程度之整體理想師傅校長特質在校長策略領導能力分向度差異之變異數分析.....	130
表 4-25	理想師傅校長特質與校長策略領導能力之相關係數摘要表.....	133

表 4-26	本研究各測量變項對模式之推力與拉力間的假設關係 .....	135
表 4-27	本研究模式採用之 LISREL 程式適配度指標之使用判斷標準 .....	138
表 4-28	理想師傅校長特質與校長策略領導能力模式之參數估計結果 .....	140
表 4-29	本研究模式之參數估計結果與適配度指標之比較情形 .....	140
表 4-30	焦點團體座談對象基本資料一覽表 .....	144
表 4-31	專家訪談對象基本資料一覽表 .....	155
表 4-32	不同背景變項在理想師傅校長特質得分之差異檢定結果摘要表 .....	163
表 4-33	不同背景變項在校長策略領導能力得分之差異檢定結果摘要表 .....	166
表 4-34	不同程度之整體理想師傅校長特質及其分向度在整體策略領導能力差異檢定結果摘要表 .....	170
表 4-35	不同程度之整體理想師傅校長特質在校長策略領導能力分向度差異之變異數分析差異檢定結果摘要表 .....	170



# 圖次

圖 1-1 本研究之實施步驟 .....	10
圖 2-1 策略管理流程圖 .....	41
圖 2-2 學校策略管理歷程圖 .....	41
圖 2-3 策略領導的內涵 .....	45
圖 2-4 策略領導者的雙重角色 .....	48
圖 2-5 策略領導的模式 .....	62
圖 2-6 理想師傅校長特質與校長策略領導能力關係模式圖 .....	65
圖 3-1 本研究修正後之研究架構圖 .....	68
圖 3-2 國民小學校長理想師傅校長特質研究向度圖 .....	73
圖 3-3 國民小學校長策略領導能力研究初步向度圖 .....	79
圖 3-4 國民小學校長策略領導能力研究修正向度圖 .....	86
圖 3-5 本研究之實施程序圖 .....	94
圖 4-1 理想師傅校長特質對校長策略領導能力影響之模式路徑 關係圖 .....	135
圖 4-2 理想師傅校長特質對校長策略領導能力之模式路徑關係圖	141